



A woman with dark hair tied back is shown from the side, wearing a VR headset. She is looking down at a glowing blue circuit board or electronic device she is holding. The background is a blurred cityscape at night with warm orange and yellow lights.

VERTRIEB DER ZUKUNFT – VERTRIEBSWEGE UND -SYSTEME ZUKUNFTSFÄHIG AUFSTELLEN

MCC-Kongress Köln

Köln, 25. Februar 2025

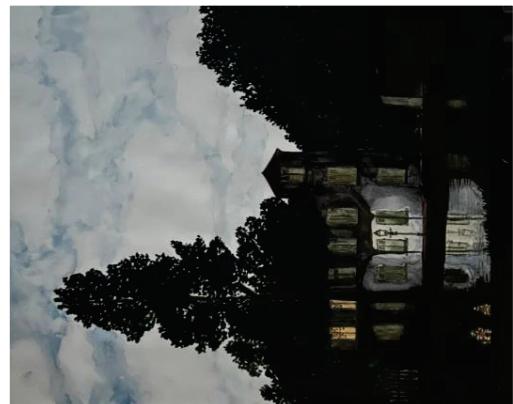
horn & company

Gen Alpha ist «technologisch inkultiviert» – noch mehr als Gen Z Tatsächlich!



Kunstunterricht 8. Klasse

Wähle ein Bild von René Magritte und male es mit Aquarell-Technik möglichst originalgetreu nach.



Kunstunterricht 8. Klasse

Erstelle mithilfe von procreate auf deinem iPad eine Wüstenwelt mit Oase. Nutze die verschiedenen Möglichkeiten der App.

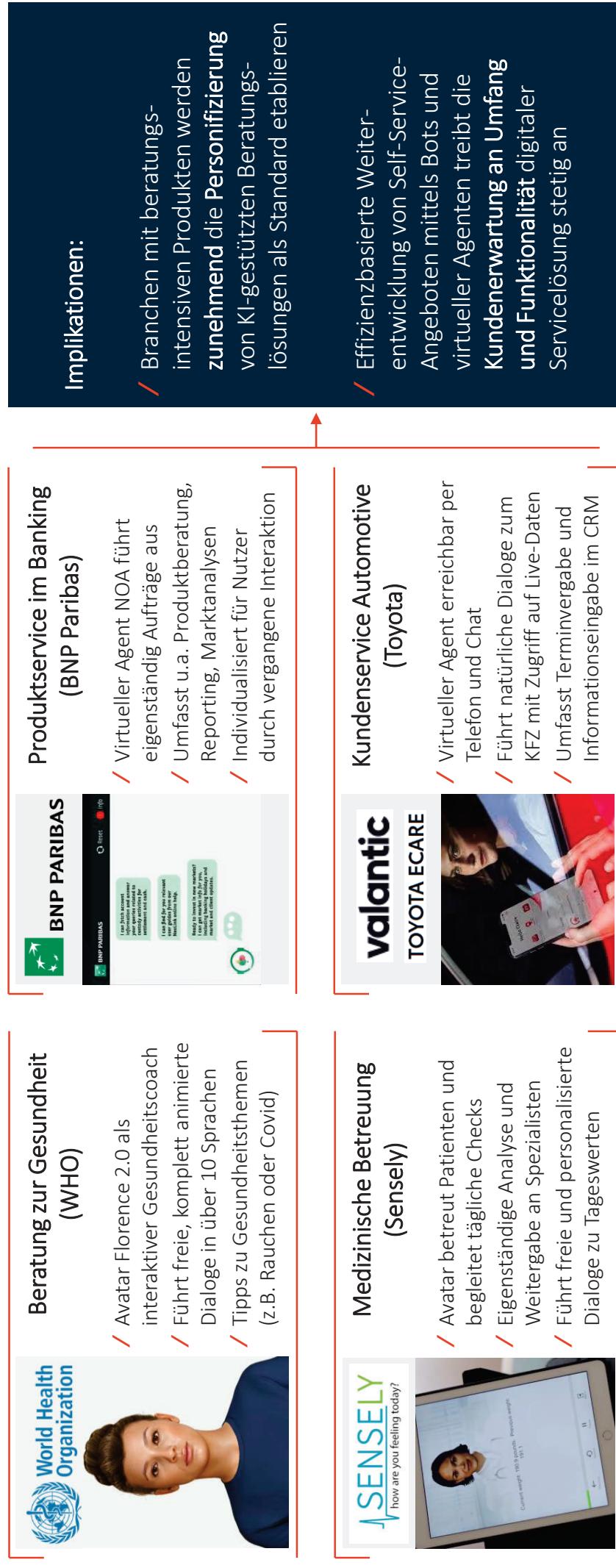


Wo Entscheider heute noch Vorbehalte in Einsatzgebieten haben, gehen jüngere Generationen viel selbstverständlicher mit Technologie-Einsatz um.

Technologie
ist nicht nur gelernt,
sondern ist als kulturelle
Selbstverständlichkeit
übernommen

Relevante Kundenerwartungen werden branchen- und marktübergreifend geprägt

Kontinuierliches Monitoring notwendig, um Veränderungen zu antizipieren



Aus Kundensicht nicht zu unterschätzen:
Anspruch an 24/7 in Kombination mit Terminvorverfügbarkeit und qualifizierter Auskunftsfähigkeit

Mit „Dynamischer Kundenberatung“ Kundenerwartungen bedienen & Chancen nutzen Idee hinter dem Konzept „Dynamische Kundenberatung“

Dynamische Kundenberatung

1.

Flexible, situations-/
bedarfsorientierte
Beratungsstrecken

Maßgeschneidert Beratungs-
situationen ausspielen, die
den individuell relevanten
Beratungsbedarf abdecken



2.

Strategische,
chancenorientierte
Einordnung

Potenzziale erkennen,
künftige Ressourcen-
engpässe antizipieren
und vermeiden



3.

Einsatz Technik
als Differenzierungs-
merkmal

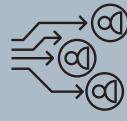
Innovative Techniken mit
cleverer Umsetzung als Mittel
zur Differenzierung für Kunden
UND Vermittler verstehen



4.

Integrierte Betrachtung
für/mit bestehenden
Vertriebswegen

Präsenzvertrieb mit dynami-
schen Ansätzen unterstützen
und Sprünge zulassen (Daten-
übernahme, Abreicher, Co-Pilot)



Vision einer automatisierten Variante des persönlichen Vertriebs in Präsenzvertrieb einbetten

1. Flexible, bedarfsgerechte Unterstützung für einen exzellenten Beratungsanspruch

Definition „Dynamische Kundenberatung“



Der angebotene Beratungsansatz orientiert sich am individuellen Beratungsbedarf der jeweiligen Beratungssituation – entsprechend stehen unterschiedliche Beratungskonzepte zur Verfügung. Eine dynamische Kundenberatung passt sich den individuellen Kundenanforderungen (z.B. hoher vs. niedriger Beratungsbedarf) „maßgeschneidert“ an und hilft, fundierte Entscheidungen zu treffen. Folgerichtig wird je nach Bedarf das Frontend und der Technologieeinsatz auf das individuelle Bedürfnis abgestimmt.



„Dynamischen Kundenberatungen“ Gestaltungsvarianten der



1) Digitaler Abschluss im Self-Service
Eigenständiger Durchlauf einer digitalen Abschlussstrecke



2) Unterstützung durch Chat-Bot
Vertiefungs-Fragen werden entlang der digitalen Abschlussstrecke durch einen Chatbot beantwortet



3) Checkpoints mit Avatar
Entlang der digitalen Abschlussstrecke können zentrale „Zwischenergebnisse“ (z.B. Tarifauswahl) mit einem Avatar abgestimmt werden



4) Vollständige Begleitung mit Avatar
Ein Avatar führt „im persönlichen Gespräch“ durch die für einen Abschluss erforderlichen Fragen und gibt bei Bedarf zusätzliche Informationen



5) Kontakt mit Avatar im Rahmen von Virtual Reality
Der Kontakt mit einem Avatar ahmt unter Einsatz von Virtual-Reality-Technologie (Metaverse, VR-Brille etc.) ein persönliches Beratungsgespräch nach

„Fortschritt“ der Technologie

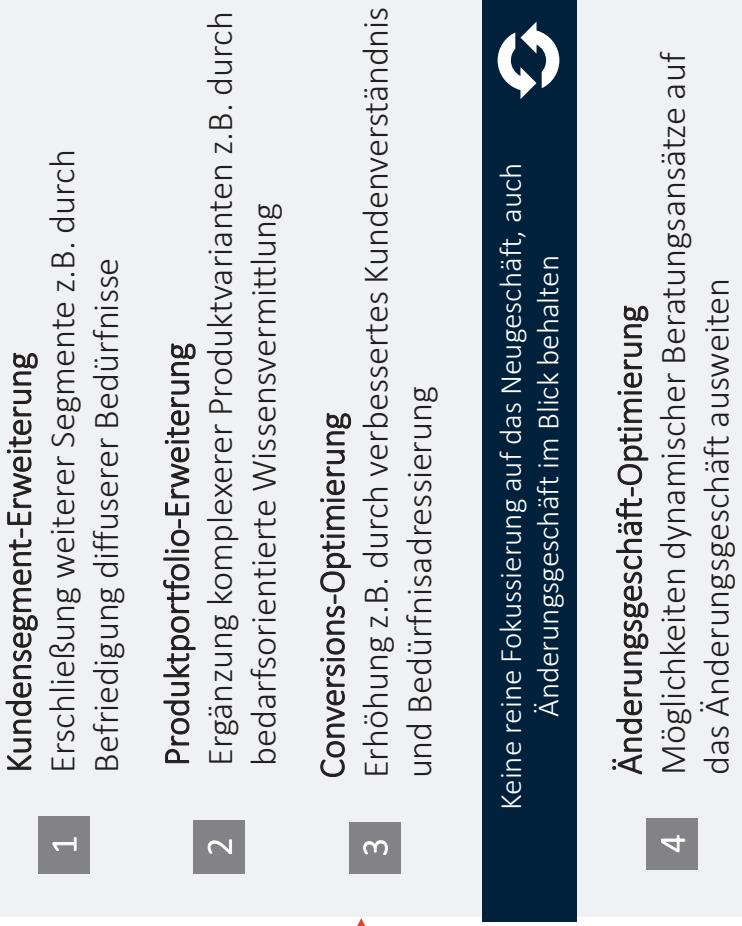
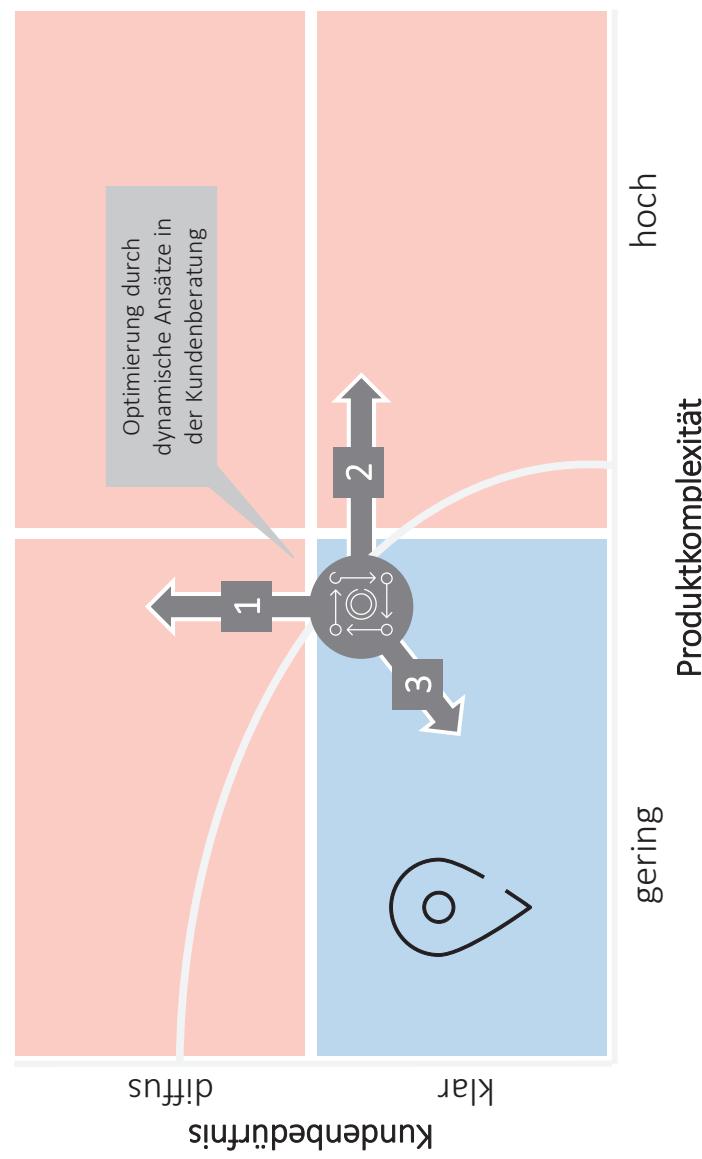
Technologie muss zur Beratungssituation passen –
der Einsatz der jeweiligen Gestaltungsvariante ist abhängig von Produkt, Zielgruppe etc. zu definieren

2. Chancen: Aus persönlicher, individueller und rein digitaler Beratung zu realisieren

Strategische Einordnung

Bestehende Stärken mittels dynamischen Beratungsansätzen erweitern, ...

... um Chancen auf neue Marktposition zu realisieren



Dynamische Kundenberatungsansätze öffnen weitere relevante Markt-Kombinationen aus Produkt und Ziel-Kunden. Wo aktuell hochqualifizierte Berater zum Einsatz kommen, kann Technologie-Einsatz die Qualität künftig absichern

3. Vision: Avatar als „Gesicht“ in der „Dynamischen Kundenberatung“ *Technik als Differenzierungsmerkmal*

Evolution des persönlichen Versicherungsberaters und digitalen Markenbotschafters zum KI-gesteuerten Avatar



„Personalisierung“ der digitalen Beratung

- Persönlich**
 - / Avatar mit eigener Persönlichkeit spiegelt die Unternehmensidentität
 - / Führt echten Dialog, anstatt Textbausteine zu reproduzieren
 - / Wirkt nahbar und schafft Vertrauen durch persönlichen Kontakt

- Individuell**
 - / Optimierte Beratungstiefe für Bedürfnisse des jeweiligen Kunden
 - / Variabler Beratungsansatz gemäß Anforderungen je Produkt
 - / Adaptiver Einbezug von **Bedarfsermittlung** und **Produktberatung**

Avatar als zentrale
Weiterentwicklung und
Technologie der „Dynamischen
Kundenberatung“

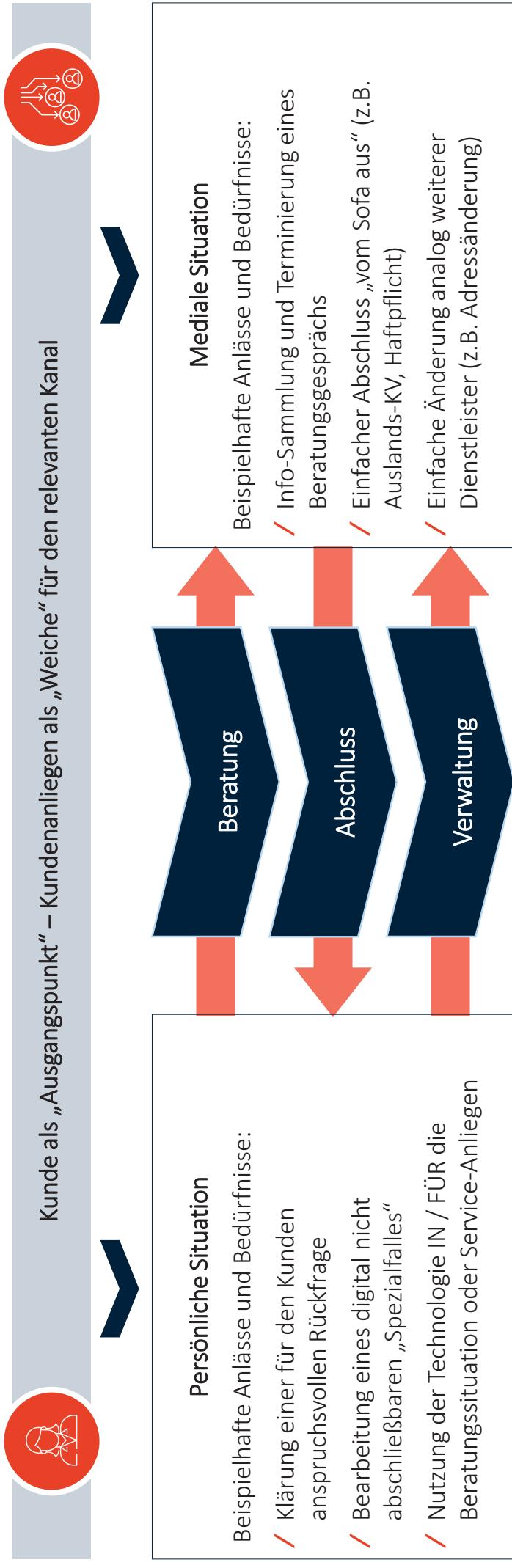
Avatar erstellt mit Ready Player Me, Inc.

- Rein digital**
 - / „Ein Touch-Point für alles“ aus Sicht des Kunden
 - / Auf Effizienz ausgelegtes Beratungserlebnis **ohne Medienbrüche**
 - / Erfüllt **branchenübergreifende Standards** an digitale Beratungsqualität

Die aus Kundensicht richtige Auswahl des dynamischen Beratungsansatzes mit passender Technologie und Frontend je Produkt bilden die Leitplanken für die Weiterentwicklung der „Dynamischen Kundenberatung“

4. „Dynamische Beratung“ in bestehende Vertriebswege einbinden

Integrierte Betrachtung für/mit bestehenden Vertriebswegen



► Voraussetzungen für frictionsloses, durchgängiges Kundenerlebnis sind u.a. angebundene Berater-Kalender, Datenaustausch zw. Innen-/Außendienst, Datenübernahme/360-Grad-Sicht für „Wiederaufnahme“ der Beratung; Portallösungen für Self-Services, etc.

Für nahtlose Einbindung der „Dynamischen Kundenberatung“ in den persönlichen Vertrieb ist insbesondere ein barrierefreier Datenaustausch zwischen den Kanälen erforderlich

horn & company

Internationale Top-Management-Beratung
DÜSSELDORF | BERLIN | FRANKFURT | HAMBURG | KÖLN | MÜNCHEN | STUTTGART | CHARLOTTE | SINGAPUR | WIEN | ZÜRICH