



Westfalen

Wasserstoff denkt nur groß – Warum der Mittelstand beim Hochlauf fehlt

Megatrend Wasserstoff 2025

Dr. Thomas Perkmann, Vorstandsvorsitzender der Westfalen-Gruppe | Freitag, 10. Oktober 2025, Berlin

Westfalen auf einen Blick



Westfalen-Gruppe



Industrial Gases & Services



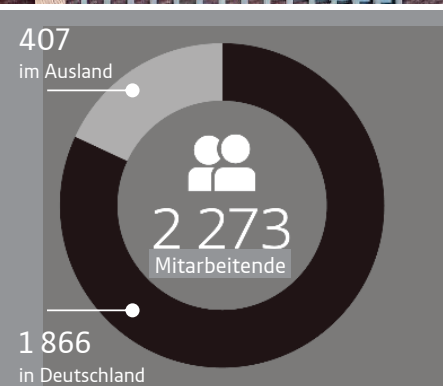
Mobility



Energy Solutions



Respiratory Homecare



2,1 Mrd. €
Umsatz

11 
Abfüllwerke europaweit

260
Tankstellen

Führender
Anbieter von
Flüssiggas in
Deutschland



60 000
Patient:innen
in Deutschland
und den
Niederlanden



300
Gase und
Gasgemische



1927
Bau der ersten
Tankstelle



20 Jahre
Erfahrung mit strom-
basierter Wärme
durch NGC.Tec



41
Standorte in
beiden Ländern



Westfalen – Partner des Mittelstands



Mobilität
24 Mio.
Kundenbesuche

Davon
15 000
Gewerbekunden

Energie / Wärme
12 000
Gewerbekunden

Davon
80% | **20%**
Raumwärme | Prozesswärme

Industriegase



40 000
Gewerbekunden

40 Jahre Erfahrung
als Spezialist für die
die letzte Meile



Auch ohne H2-Kernnetz: Mittelstand experimentiert, skaliert jedoch nicht



Mobilität



Nur mit massiver Förderung
wettbewerbsfähig und wenn,
dann im Schwerlastverkehr



Wärme



Erprobung in Pilotprojekten
und perspektivisch nur in
kleinem Ausmaß realistisch



Industrie



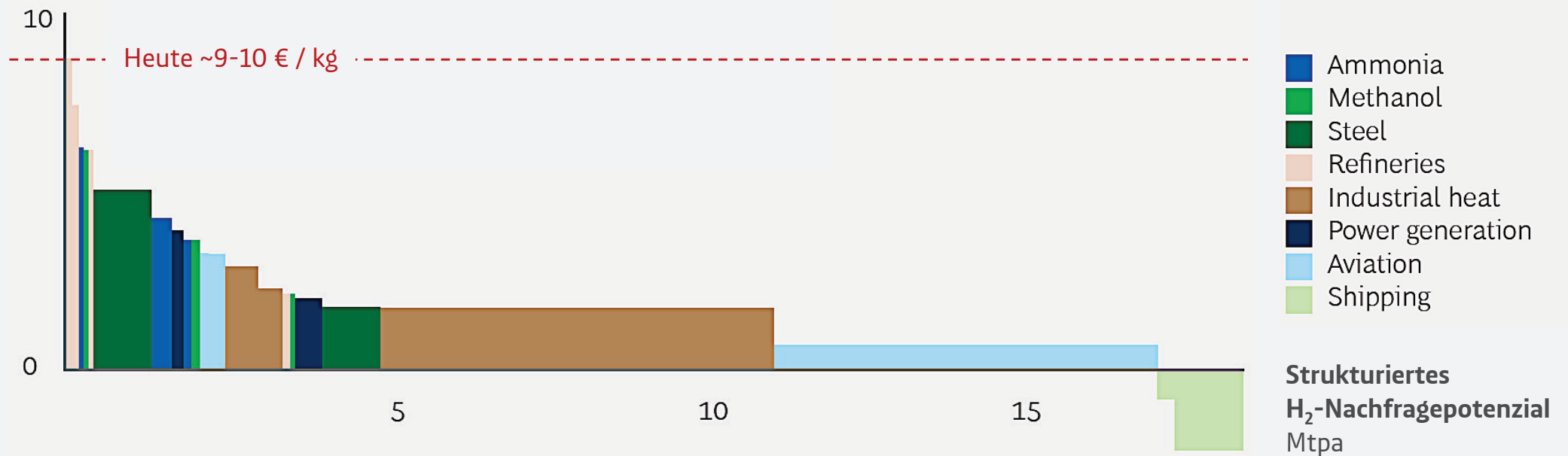
Technisch möglich, aber mit
hohem Preisaufschlag und
noch wenig verbreitet



Wasserstoff funktioniert: Doch die Zahlungsbereitschaft ist limitiert



Zahlungsbereitschaft für grünen Wasserstoff in 2030 (€ / kg H₂)



Quelle: BCG, Turning the European Green Hydrogen Dream into Reality: A Call to Action, 2023

Der Mittelstand ist **Rückgrat und Treiber** der deutschen Wirtschaft, aber...



... der **Preis für grünen Wasserstoff** ist noch zu hoch.



... der **Zugang zum Kernnetz** stellt eine Herausforderung dar.



... **komplexe Förderungen** sind nicht attraktiv.



Was die Politik jetzt tun muss – in Deutschland und der EU

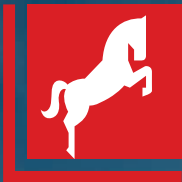


Strombezugskosten senken, damit grüne Technologien eine Chance haben. →

Regulierungsdichte und -kosten verringern, um Geschwindigkeit zu erhöhen. →

Stabile und langfristige Rahmenbedingungen schaffen, die Investitionen erlauben. →





Westfalen

Für die weitere
Kontaktaufnahme:

Westfalen AG
Industrieweg 43
48155 Münster

+49 251 695-725
redaktion@westfalen.com