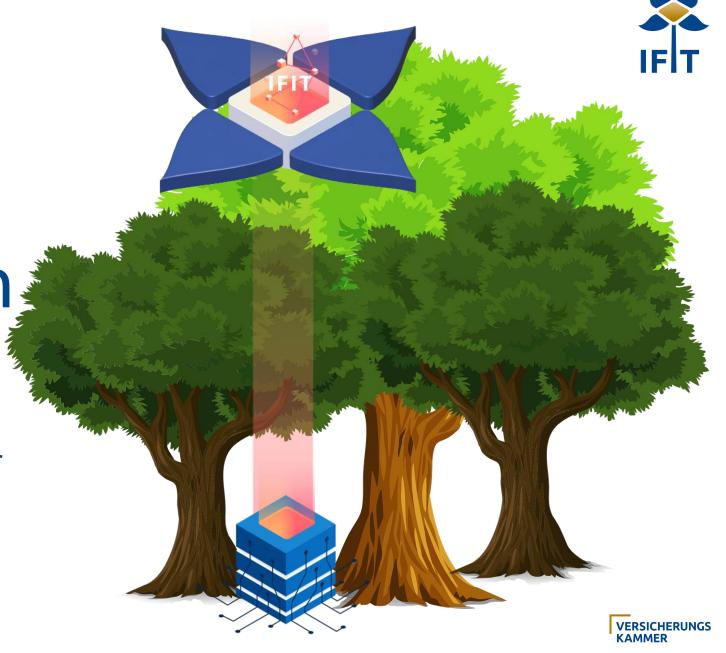
# die integrierte Fach- und IT-Transformation

Implikationen für den Konzern Versicherungskammer und seiner Personenversicherung (PV)





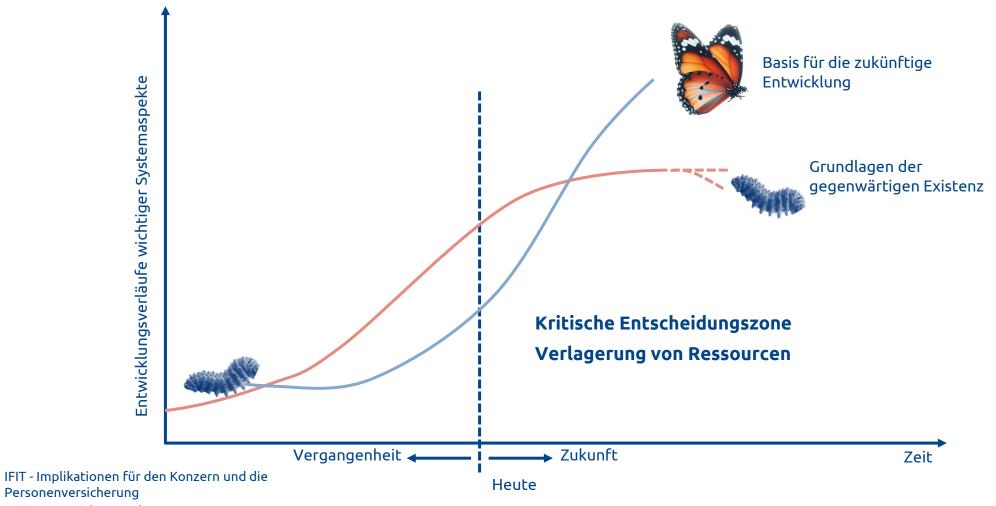
### IFIT - oder warum wir vor lauter Bäumen den Wald nicht mehr sehen IFIT - Implikationen für den Konzern und die

Personenversicherung

© Versicherungskammer 22.10.2025

# **Zwischen Tradition und Transformation:** Der Schlüsselmoment von IFIT







Wendepunkt:
Jetzt Mut und
Umsetzungskraft
zeigen, um den Wandel
aktiv mitzugestalten





# Von Wurzeln und Verästelungen...





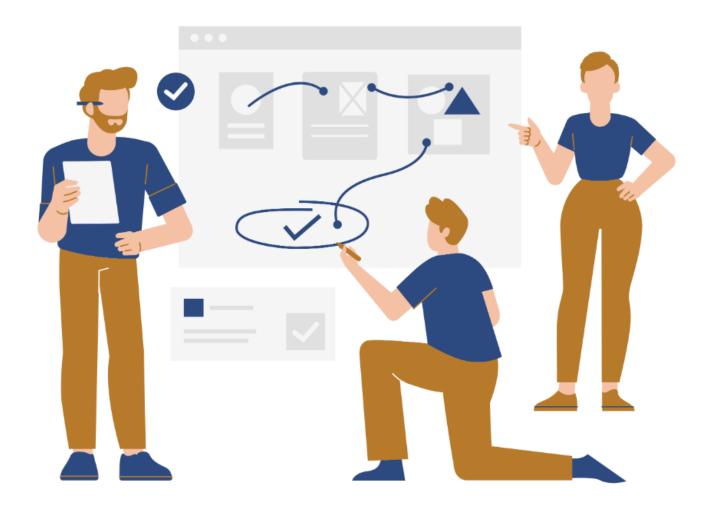
...zu Synergien durch konsequente Standards für zielgerichtete Ergebnisse.

IFIT - Implikationen für den Konzern und die Personenversicherung





Mit IFIT sind wir auf Kurs, aber wir müssen unsere "Gordischen Knoten" lösen.





# Das Lösen der "Gordischen Knoten" geht nur gemeinsam…



... aber wie geht das bei gleichzeitig konkurrierenden Zielstellungen?



## Konfliktfähigkeit zum Erfolg...





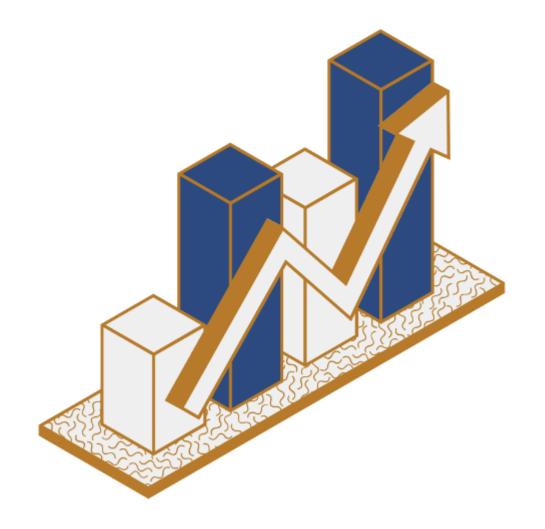
...von der leistungsorientierten Planung zur Entscheidung und dann zur **Umsetzung**.

# Was ist dabei allerdings der entscheidende Faktor?









WIR für mehr: Führungskräfte sind dominante Kulturträger und somit Umsetzungstreiber für IFIT!

IFIT - Implikationen für den Konzern und die Personenversicherung

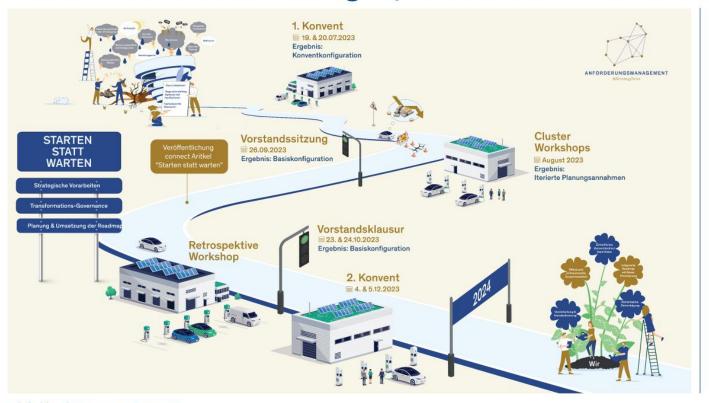


## **#NURGEMEINSAM: Start des Projektes**

IFIT

Aus Unterlage für H2 F1 Klausur am 16.11.

Integrierte Transformation aufgeplant – aktueller Fokus insbesondere auf Vereinfachungen, sowohl auf Fach- als auch IT-Seite



Statu

Langfristiger
Ausblick für ITModernisierung
sowie Fachanforderungen
und Budgets
Q1/2024 in
Finalisierung

Aktueller Fokus:
Identifikation von
Hebeln für
Aufwandsreduktion, um
Machbarkeit
herzustellen

VERSICHERUNGS KAMMER

Stakeholder Abstimmungen, 20.11.2023 22 © Versicherungskammer





#### Welche wesentlichen Ziele verfolgen wir mit IFIT?



Prozessharmonisierung und Standardisierung

Übergreifende **Automatisierung** 



Reduzierung der Betriebskosten



Ablösung des Hosts



Über das Erreichen der Ziele generieren wir die definierten Nutzen, da wir die Basis legen uns gemeinsam dynamisch, innovativ und effizient weiterzuentwickeln.



#### Was ist die Herausforderung von IFIT?



#### Wo kommen wir her?

Unsere fachlichen Kompetenzen und die aktuelle konzernübergreifende IT-Landschaft müssen so weiterentwickelt werden, dass sie den heutigen und zukünftigen Anforderungen von Kunden und Vertriebspartnern gerecht werden.

#### Balanceakt IFIT

## IFIT erfordert ein mutiges und ausbalanciertes Vorgehen zwischen:

- Veränderung von Fachprozessen und Aufbau von fachlichem Fortschritt
- Standardisierung und Automatisierung
- Modernisierung gewachsener IT-Lösungen
- Einsatz von innovativer, zukunftsweisender Technologie
- Fokussierung durch ganzheitliche und konzernübergreifende Entscheidungen
- Begleitung der Mitarbeitenden in der Transformation



© Versicherungskammer 22.10.2025

## Projekt IFIT – ein Überblick

Cluster Kunde & Operations

**Cluster Vertrieb** 

Cluster Finanzen & Querschnitt

**Cluster Produkte** 

Strategische Ziele



Übergreifende Automatisierung



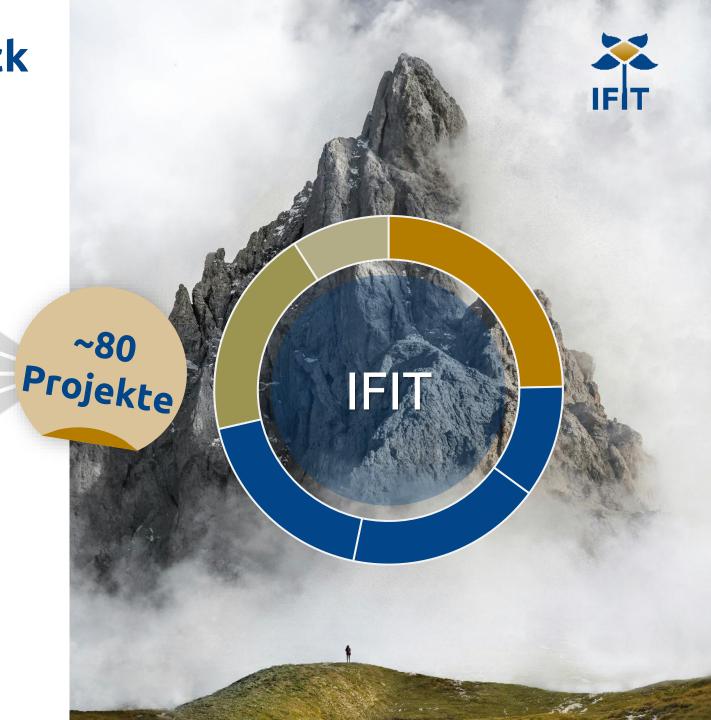
und Standardisierung

Reduzierung der Betriebskosten



Ablösung des Hosts

IFIT - Implikationen für den Konzern und die Personenversicherung



# Was ist IFIT aber noch?





# Ein Paradigmenwechsel.



# Ein Wechsel von "Manufaktur" zu "Standard"



# ABER: Ist es auch eine Abkehr von einem echten USP der letzten Jahrzehnte?



# Wie erhält man diese, beim Vertriebspartner geschätzte Individualität?



